

Aporte al desarrollo rural por pequeños caficultores de la Cooperativa Agrícola Integral Samac, R.L., Cobán, Alta Verapaz

José Ángel Zavala Buechsel

angelzb1958@gmail.com

Ingeniero Agrónomo, Maestro en Desarrollo Rural

Centro Universitario del Norte, CUNOR

Universidad de San Carlos de Guatemala

Fecha de recepción: 09/04/2018

Fecha de aceptación: 2/07/2018

Resumen

La Cooperativa Agrícola Integral Samac, R.L., ubicada en el caserío Samac, Cobán, Alta Verapaz, constituida hace 46 años, presenta logros importantes como su consolidación gracias al liderazgo y buena administración de sus directivos, esto genera confianza en sus asociados y es fundamental para implementar proyectos productivos como cultivo del café (*Coffea arábica*), actividades forestales y otros; para diversificar ingresos, desarrollan también actividades que generan valor a sus productos como su café tostado y molido, "Kape Samac". La historia de Samac está marcada por diferentes acontecimientos. Originalmente fue propiedad de una familia "Q'eqchi'"; de 1883 a 1951 posesión de familia alemana; de 1952 a 1970 finca nacional. En estos dos últimos períodos la mano de obra la constituían familias "Q'eqchi's" que vivían en la finca, surgiendo así la figura del colonato o mozo colono. Fueron estas familias quienes se organizan en cooperativa y les adjudican estas tierras. Un factor a resaltar lo constituyen las acciones en cuanto a equidad e inclusión de género y la participación de jóvenes, por sus logros y sostenibilidad en el tiempo. Samac representa un ejemplo para otras organizaciones cuyo objetivo es la búsqueda del desarrollo como organización, de sus integrantes y comunidad.

Palabras clave

Cooperación, equidad de género, membresía, organigrama, valor agregado

Abstract

Cooperativa Agrícola Integral Samac, RL, located in Samac village, Cobán, Alta Verapaz, constituted 46 years ago, It presents important achievements as its consolidation thanks to the leadership and good management of its managers, this generates trust in its associates and is fundamental to implement productive projects such as coffee cultivation (*Coffea arabica*), forestry activities and others to diversify income, they also develop activities that generate value to their products like their roasted and ground coffee, "Kape Samac". Samac history is marked by different events, originally was own by a family "Q'eqchi'", from 1883 to 1951 it was from a German family, from 1952 to 1970 a national farm, in these last two periods the work force was constituted by "Q'eqchi's" families that lived on the farm, thus resulting figure of colonato or settler boy, were these families who are organized into cooperative and awarded them these lands. One factor that stands out is the actions in terms of equity and gender inclusion and the participation of young people, for its achievements and sustainability over time Samac represents an example for other organizations whose goal is the search for development as an organization, its members and community.

Keywords

Cooperation, gender equity, membership, organization chart, added value

1. Introducción

La información que en este artículo se presenta es producto de un estudio de caso realizado en la Cooperativa Agrícola Integral Samac, Responsabilidad Limitada, del municipio de Cobán, departamento de Alta Verapaz, corresponde a un análisis del aporte al desarrollo rural por pequeños productores de café (*Coffea arabica*). En el mismo se utilizaron diferentes técnicas como la observación, entrevista, grupos focales, revisión de documentos, fotografías, imágenes, las historias de vida y otras. Considerando el enfoque de sostenibilidad, se analizaron los resultados a través de tres variables: económica, ambiental y social, cada una con sus respectivos indicadores.

En Cooperativa Agrícola Integral Samac, R.L., es manifiesto el liderazgo de órganos directivos, el compromiso de los asociados y sus familias, la diversificación de ingresos y valor agregado, el respeto a la posesión de la tierra, la participación de jóvenes y la equidad e inclusión de género. Con la finalidad de procurar el seguimiento y fortalecimiento a su buena administración, es necesario implementar programas para la formación de socios

y jóvenes en educación cooperativa, así como también, generar espacios para mayor participación de la mujer, lo que favorecerá además la sostenibilidad de la organización.

2. Métodos

Por el tipo de investigación, se realizó un estudio de caso el cual comprende datos estadísticos, revisión y análisis documental, destacando la observación concreta del fenómeno y la interacción con personas de forma individual y grupal, seleccionadas según su participación, siendo directivos y socios de la cooperativa, miembros de la comunidad, hombres y mujeres de diferente edad. La interacción y en general el desarrollo de la metodología se realizó en el idioma " Q'eqchi' " lo que generó confianza y permitió obtener información amplia y diversa, fue un proceso que comprendió diferentes fases.

Fase 1: Revisión de literatura y otros medios para conocimiento y mejor comprensión del tema y de su contexto. Así también considerando el enfoque de sostenibilidad, se definieron las variables e indicadores como se muestra en el cuadro 1:

Cuadro 1
Variables e indicadores

VARIABLE	INDICADORES
Económica: rentabilidad y competitividad.	Administración efectiva.
	Productividad.
	Acceso a mercados.
	Calidad.
	Valor agregado.
Ambiental.	Diversificación de ingresos.
	Conservación de recursos naturales: agua, suelo y biodiversidad.
Social: calidad de vida de las familias.	Educación.
	Salud.

Fuente: Elaboración propia

Fase 2: Considerando que los principales actores son seres humanos en su propio contexto, se brindó mayor atención e interés para captar conceptos, percepciones, imágenes mentales, creencias, emociones, interacciones, pensamientos, experiencias, procesos y vivencias manifestadas en sus propias formas de expresión, de manera individual y grupal.

Se utilizaron técnicas para recabar datos cualitativos como lo son la observación, la entrevista, los grupos de enfoque, la revisión de documentos, fotografías, imágenes, otros materiales y las historias de vida. Las técnicas y herramientas utilizadas para la recolección de datos se dirigieron individualmente a directivos, socios y miembros de la comunidad, así también visitas domiciliarias y eventos grupales con la participación espontánea de hombres y mujeres. La estructura de las entrevistas fue abierta, como guía general de contenido conducidas de manera flexible, es decir, entrevistas tipo piloto, ya que su contenido se fue estructurando e enriqueciendo conforme el avance del trabajo de campo.

Fase 3: Análisis e interpretación de resultados, por tratarse de un proceso cualitativo la recolección, ordenamiento y análisis de información ocurren prácticamente en paralelo; esto permite establecer la relación causa-efecto a partir de la información recopilada y de la observación.

3. Resultados, análisis y discusión

Tenencia de tierra: La finca matriz o finca Samac está registrada a nombre de la cooperativa, cada familia reconoce y respeta su posesión a pesar de no contar con documentos que acrediten para ellos la certeza jurídica de la tierra, consideran que al dividir y entregar legalmente los terrenos se debilitaría la cooperativa ya que algunos podrían vender y dar paso a la llegada de otras personas con ideas diferentes al cooperativismo y uso de la tierra por su cercanía a la cabecera departamental. A la

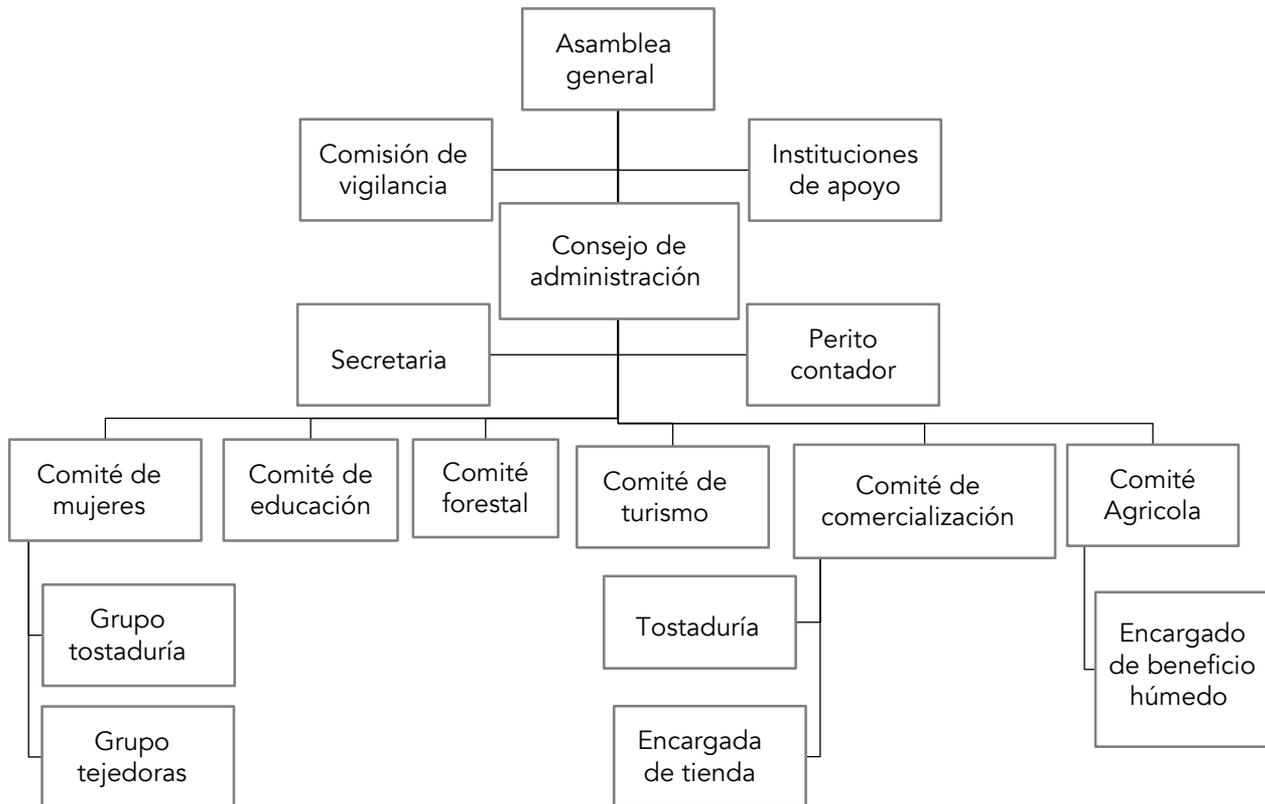
fecha las familias que dieron origen a la Cooperativa Agrícola Integral Samac, R.L. conservan su espacio o posesión de las tierras asignadas en la finca matriz para vivir y cultivar, las cuales con el paso del tiempo se han dividido al heredar a sus hijos.

En los anexos conocidos como Chijou y Sacomun 60 socios fundadores fueron beneficiados en su momento con 21 hectáreas de terreno cada uno con su respectivo documento de posesión, su uso es para cultivo de granos básicos y actividades forestales principalmente. La tenencia de tierra es un tema históricamente complejo y delicado, en el caso de Samac el crecimiento de la población y sus necesidades genera presión sobre este recurso propiciando demanda de las nuevas generaciones que deberán ser atendidas para evitar conflictos.

Administración efectiva: Un aspecto importante lo constituye la estructura organizacional de la cooperativa, la máxima autoridad es la asamblea general, formada por asociados(as) activos(as), que se reúnen de forma ordinaria una vez al año, siendo su responsabilidad elegir a las personas que formarán el consejo de administración y comisión de vigilancia, esta última desarrolla un papel importante en la supervisión, fiscalización y control de actividades. Para la operatividad de las diferentes actividades de la cooperativa, se han formado comités específicos: comité de educación, comité forestal, comité de mujeres, comité de comercialización, comité agrícola, comité de turismo, entre los más importantes.

Los socios y socias respetan la estructura organizacional de su cooperativa, valorando el liderazgo y dirección del consejo de administración, la delegación de actividades por parte de este órgano directivo a cada comité es débil y no existe un apoyo equitativo para estos. Los resultados económicos de la cooperativa son positivos, se aprecia un manejo adecuado de los recursos, lo cual genera confianza en los asociados según la estructura organizacional que se muestra en la Figura 1:

Figura 1
Estructura organizacional de la Cooperativa Agrícola Integral Samac, R.L.



Fuente: Elaboración propia

Productividad: Entre las actividades económicas importantes la cooperativa realiza el acopio y comercialización de café (*Coffea arabica*), cada uno de los socios cuenta con un área sembrada con este cultivo, entre todos suman 77 hectáreas, predomina la variedad caturra. Para la cosecha cada uno entrega su producción como café cereza o maduro a la cooperativa, luego de manera conjunta realizan el beneficiado húmedo del café, proceso que lo transforma a café pergamino; de esta forma es como lo venden a nivel local y nacional.

De forma sistematizada han renovado plantaciones de café (*Coffea arabica*) de edad avanzada y poco productivas, incrementando considerablemente la productividad por unidad de área, en años anteriores esta era de diez quintales de café pergamino seco por hectárea, para la cosecha 2017-2018 fue de 30 quintales de café pergamino seco por hectá-

rea, lo cual es una buena productividad y permite reducir el costo de producción por quintal.

Acceso a mercados: Un logro importante ha sido la exportación de café oro a países como Estados Unidos e Italia y las primeras ventas las realizaron a través de una empresa exportadora; en el año 2015 gestionan y obtienen licencia de productor exportador lo que les permite realizar directamente la exportación sin intermediarios, (en los últimos dos años el país destino ha sido Italia) obteniendo mejores precios por su producto, muestra clara que con una buena organización y gestión los pequeños productores pueden acceder a otros mercados.

Calidad de café: La Cooperativa realiza esfuerzos para cumplir con los tres factores clave: calidad física, calidad sensorial e inocuidad, esto les ha permitido incursionar a mercados que valoran

precisamente esta calidad, la cual es el resultado de implementar buenas prácticas de producción y proceso, potencializando las características propias que le dan también condiciones de suelo, microclima y altitud sobre el nivel del mar, el tipo de café que producen según dictámenes de catación es estrictamente duro.

Valor agregado: Cuentan con una tostadería de café, cuyo producto final es café tostado y molido identificado por su marca registrada "Kapé Samac", en presentaciones de 220 y 440 gramos de café puro o mezclado con cardamomo (*Elettaria cardamomun*); en su empaque se distingue la pequeña iglesia católica construida en 1883 por la familia alemana y la foto de dos de los socios fundadores de la cooperativa, esta actividad es desarrollada por un grupo de mujeres socias, lo que genera valor agregado a su principal actividad e incentiva la participación de la mujer.

Kapé Samac representa un 20% de la producción, su comercialización se realiza a través de la Cooperativa y socios que lo adquieren a un menor precio para venderlo en la cabecera departamental; el consumo de este café se ha incrementado en las familias de Samac. La importancia de esta actividad radica en que favorece la generación de empleo, se obtiene un producto terminado cuyo valor económico se incrementa, fortalece la cultura de consumo interno de café de calidad, promueve la participación e inclusión de género y provee de otros ingresos a familias que se dedican a su comercialización.

En cuanto a diversificación de ingresos la cooperativa Samac desarrolla otras actividades como:

Reforestación: a través del Programa de Incentivos Forestales (PINFOR) del Instituto Nacional de Bosques (INAB), han reforestado 1,229 hectáreas con pino (*Pinus maximinoi*) y registrado una reserva natural de 524 hectáreas, generando ingresos tanto para los socios y como para la cooperativa.

Otros cultivos: especialmente como socio en nuevas áreas de café, durante los dos primeros años de su establecimiento, un 10 por ciento de

los asociados siembran otros cultivos como repollo (*Brassica oleracea variedad capitata*), chile (*Capsicum annuum*), chipilín (*Crotalaria longirostrata*), frijol (*Phaseolus vulgaris*), frijol ejotero o ejote francés (*Phaseolus vulgaris*), entre otros, con lo cual optimizan el uso del recurso tierra, reducen costos para su principal actividad, obtienen otros ingresos y mejoran la disponibilidad de otros productos para consumo familiar, además sirve de ejemplo para otros socios que poseen el mismo potencial.

Muy arraigado en la cultura "Q'eqchi'" es el cultivo del maíz (*Zea mays*), Samac no es la excepción, es una actividad que mezcla aspectos de su cultura y religiosidad, es realizada por cada familia con el apoyo de otras personas, es decir, practican el principio cooperativo de ayuda mutua desde tiempos remotos. La producción de maíz principalmente es para su consumo.

Turismo comunitario: Con su eslogan: Viajemos juntos a través de la historia, promueven su proyecto de turismo comunitario, el cual da a conocer su cultura, instalaciones antiguas, el cultivo y procesamiento del café, sus bosques y cuevas o grutas naturales; para esta actividad cuentan con guías, (hombres y mujeres jóvenes) que se han capacitado para atender al turista nacional y extranjero, son manifiestas algunas debilidades en esta actividad, requiere de mayor apoyo por parte del consejo de administración.

Tienda: la Cooperativa Agrícola Integral Samac, R.L. cuenta con una tienda para la venta de productos de la canasta básica y otros de consumo popular en beneficio de la propia comunidad y otras comunidades vecinas, ubicada estratégicamente en el área central o casco, cercana al edificio escolar y a orillas de la carretera principal; además de permitir otros ingresos, su importancia radica en el servicio que presta a las diferentes familias.

Programa de créditos: la Cooperativa favorece a socios y socias con créditos para la producción agrícola y otras actividades, así también, con la misma figura crediticia proporcionan insumos para la producción de café, principalmente fertilizantes y enmiendas, este apoyo es importante ya que ge-

nera mejores ingresos para los beneficiarios y para la organización.

Otros proyectos: Con apoyo de instituciones nacionales y cooperación externa han implementado proyectos administrados por mujeres, como producción de hongos comestibles, hongo ostra (*Pleurotus ostreatus*), apicultura, bisutería, tejeduría, dulces típicos, la mayoría de proyectos al finalizar el apoyo son discontinuados ya que los ingresos iniciales no compensan el tiempo laborado o requiere que la mujer se ausente de su hogar, con excepción de la elaboración de tejidos, actividad con la que las beneficiarias se identifican culturalmente y aprovechan espacios libres durante el día, sin descuidar sus quehaceres, pero la debilidad se manifiesta en la comercialización de los productos elaborados.

En el aspecto ambiental, a través de sus dos actividades principales como lo son el cultivo del café y la parte forestal, desarrollan prácticas amigables con el medio ambiente; en el caso del café (*Coffea arabica*), su establecimiento se hace en surcos en contorno y perpendicular a la pendiente del terreno, se cultiva bajo sombra constituyendo así un sistema agroforestal que permite la biodiversidad, tanto el cultivo, como la sombra requieren de manejo o podas, obteniendo leña y aportación de material vegetal que enriquece el contenido de materia orgánica del suelo; también implementan otras prácticas como la cobertura del suelo; terrazas individuales, acequias, entre otras. Parte de los subproductos del beneficiado húmedo de café, como lo son la pulpa y agua miel, son sometidos a tratamiento para ser aprovechados como abono orgánico, el resto se deposita en un área específica sin ningún tratamiento, desaprovechando su potencial, es necesario promover el uso de estos subproductos en sus cultivos.

En relación con la calidad de vida de las familias, el análisis se realiza de acuerdo con los servicios básicos con que cuenta la comunidad de Samac:

Educación: Poseen centros de estudio para preprimaria, primaria y telesecundaria, los jóvenes pueden continuar su formación en la etapa de diversificado o educación media en la cabecera de-

partamental de Cobán; incluso unos 10 jóvenes ya cursan alguna carrera universitaria, lo cual es relevante considerando que constituyen el recurso humano para el futuro de la cooperativa y que en un mediano plazo las nuevas generaciones estén preparadas para acceder a mejores oportunidades de vida. La etapa de preprimaria se desarrolla gracias al apoyo del Club Rotario y de la congregación católica Carmelitas, actualmente asisten 30 entre niños y niñas, quienes reciben formación y alimentación adecuada, propiciando un cambio importante en ellos y sus familias.

Salud: Con el apoyo de la Fundación de la Caficultura para el Desarrollo Rural (FUNCAFE), la Cooperativa cuenta con una clínica atendida por una enfermera, priorizando servicios a la mujer y a los niños, mensualmente tienen la supervisión y acompañamiento de médicos de FUNCAFE. La cercanía a la cabecera departamental de Cobán y servicio de transporte diario les permite tener acceso a otros servicios de salud.

Seguridad alimentaria: considerando los cuatro pilares que la componen: disponibilidad, acceso, consumo y utilización biológica de los alimentos, la seguridad alimentaria en la comunidad Samac se describe de la siguiente manera:

La disponibilidad referida a la cantidad, variedad y estabilidad de los alimentos en el tiempo y el espacio se establece que existe debilidad en este pilar ya que su alimentación se basa en maíz y frijol (eventualmente otro tipo de alimentos), marcándose claramente épocas críticas por no contar con recursos económicos de manera sostenida durante el año. El acceso o capacidad de las personas de adquirir alimentos es limitado, condicionado por bajos ingresos económicos, familias numerosas y poca diversificación con cultivos comestibles.

El consumo que incluye la forma o capacidad de los hogares de seleccionar, almacenar, preparar e ingerir los alimentos está íntimamente relacionado por la inestabilidad en cuanto a disponibilidad y acceso a los alimentos por recursos económicos limitados o inestables en diferentes épocas del año.

La utilización biológica o aprovechamiento óptimo de los alimentos a nivel nutricional, depende de otros factores como la salubridad del entorno, acceso al agua potable; la contaminación y la condición de salud de las personas, estos elementos en la comunidad de Samac aún son débiles o deficientes ya que las familias priorizan invertir en la educación de sus hijos y la cooperativa en infraestructura productiva. En términos generales la seguridad alimentaria en los hogares de Samac necesita mayor atención.

Equidad e inclusión de género: Actualmente la Cooperativa cuenta con 162 asociados (147 hombres y 15 mujeres), se puede observar el incremento y sostenibilidad de la membresía, en el tema de participación e inclusión de género pues se empieza a manifestar el deseo de las mujeres en tener un rol más activo en su organización, como también el reconocimiento por parte de los hombres de las capacidades de ellas. Compromisos en el hogar y aspectos culturales limitan de alguna forma la participación de la mujer, lo relevante es que, aun no siendo asociadas activas o inscritas, esposas e hijas de asociados participan y apoyan actividades de su cooperativa. La mujer ya forma parte de los órganos directivos, desarrolla proyectos productivos (siempre bajo la dirección del consejo de administración) y en la estructura organizacional de la cooperativa existe el comité de mujeres.

Participación de jóvenes: Se promueve la participación de jóvenes (tanto hombres como mujeres), propiciando el relevo o recambio generacional progresivo, necesario e importante; a la fecha los jóvenes constituyen un 25 por ciento de la membresía. Es de destacar que los jóvenes participan en eventos de capacitación y formación en temas agrícolas, administrativos, forestales y cooperativismo, entre otros, así también cada vez es mayor el número de jóvenes preocupados por obtener una carrera a nivel medio y universitario.

4. Conclusiones

Lo interesante de la Cooperativa Agrícola Integral Samac, R.L., es observar cómo familias que fueron la mano de obra en la finca bajo un modelo de ad-

ministración propio de la época, hoy representan una empresa propia fundada hace 46 años y que ha superado factores como el mencionado, el conflicto armado, entre otros.

Un factor importante que mantiene la unidad de las familias en Samac es el poseer una fracción de terreno para vivir y cultivar, esto le da fortaleza a la cooperativa ya que la cultura Q'eqchi' ama y respeta la tierra, a la naturaleza misma; ancestralmente se consideran hijos de la Madre Tierra (laj ral ch'ooch). El símbolo o escudo de la organización nos muestra esa integralidad entre el hombre y la naturaleza.

La administración adecuada y la proyección hacia la comunidad genera liderazgo positivo de sus directivos y confianza hacia ellos de parte de los socios y de cada una de las familias; transmitiéndose a través de generaciones la valorización y empoderamiento de su organización, elementos importantes en la sostenibilidad de la Cooperativa Agrícola Integral Samac, R.L.; de continuar así, los socios visualizan una organización exitosa en el futuro, fortalecidos estos elementos con la participación de jóvenes.

En los últimos años han logrado un incremento de la producción por unidad de área o productividad del cultivo del café gracias a la renovación de plantaciones envejecidas e improductivas, con lo cual se genera empleo e incrementan ingresos para los socios y cooperativa, aunque estos aún no son suficientes para el mantenimiento adecuado del núcleo familiar, pero de continuar así más la mejora en la gestión de la organización, el desarrollo de la comunidad se verá en un mediano plazo. El café que producen es de buena calidad y contar con licencia de exportación les ha permitido incursionar en mercados internacionales de forma directa sin intermediarios, también generan valor agregado a la producción de café a través de su tostadería (administrada por mujeres), cuyo producto final es café tostado y molido con registro de marca identificado como Kapé Samac, en cuyo empaque se resalta la historia, cultura y tradición de hombres y mujeres Q'eqchi's de Samac.

Otra fortaleza de la Cooperativa Samac, lo constituye la diversificación de ingresos a través de

diferentes actividades, entre ellas el programa de incentivos forestales, otros cultivos, turismo comunitario, tienda de consumo, programa de créditos para los socios y proyectos micro empresariales desarrollados por mujeres.

La actividad forestal con la implementación del Programa de Incentivos Forestales (PINFOR), con apoyo del Instituto Nacional de Bosques (INAB) constituye un elemento importante para la sostenibilidad de la organización al integrar los componentes económico, ambiental y social. Esta actividad se ha desarrollado de forma grupal o colectiva e individual. Sus dos actividades productivas principales son el cultivo del café y la forestal, tienen aportes significativos en la conservación de recursos naturales como el suelo, el agua y favorecen la biodiversidad.

En relación con la calidad de vida de las familias, estas cuentan con servicios básicos en el tema de salud y educación, la cercanía a la cabecera departamental (Cobán) y facilidad de transporte les permite tener acceso a servicios complementarios y de otro nivel, aunque el factor económico puede limitar esta accesibilidad.

Un 68 por ciento de las viviendas cuenta con agua entubada, 23 por ciento capta agua de lluvia en depósitos de plástico y/o pilas de concreto, el resto se abastece de los ríos o pozos, el agua que utilizan las familias de Samac no tiene ningún tratamiento, poniendo en riesgo la salud de las personas, otro factor negativo es que no cuentan con drenajes, para hacer sus necesidades fisiológicas utilizan letrinas (en su mayoría) hechas de madera sobre un agujero o fosa.

En la comunidad es manifiesta la debilidad en los cuatro pilares de la seguridad alimentaria, existe una importante relación entre esta y los limitados recursos económicos, principalmente en algunas épocas del año, concentrándose los ingresos en el período de cosecha, así también priorizan utilizar sus ingresos en la educación de sus hijos, para que en un futuro estos tengan una vida diferente, según las propias palabras de varios socios de la cooperativa.

Un elemento relevante es el incremento y sostenibilidad de la membresía o número de asociados activos, la cooperativa se constituyó inicialmente con 60 asociados, en la actualidad son 162 (147 hombres y 15 mujeres), con mayor participación de jóvenes de ambos sexos; en el tema de participación e inclusión de género también se empiezan a dar cambios importantes reflejándose en una mayor participación de la mujer, producto de que ellas desean tener un rol más activo en su organización y el reconocimiento de los hombres de las capacidades de estas. Algunas tienen cargos en órganos directivos de la cooperativa, así como también dentro de la comunidad en comités de escuela, iglesia, entre otras.

En la cooperativa se generan condiciones favorables para una mayor participación de jóvenes tanto hombres como mujeres, propiciando el relevo o recambio generacional progresivo, necesario e importante; los jóvenes manifiestan interés de participar en eventos de capacitación y formación sobre temas agrícolas, administrativos, forestales y cooperativismo, entre otros, también les motiva continuar una carrera a nivel medio y universitario, lo cual es importante porque constituyen el recurso humano del futuro de la cooperativa y de sus familias.

Como conclusión general la Cooperativa Agrícola Integral Samac, R.L. financieramente es una organización exitosa, producto de la diversificación de actividades que realiza, así como también se manifiesta en la motivación de las familias de pertenecer a la organización. Este desarrollo empieza a reflejarse en la comunidad, principalmente en la posibilidad de educación para los jóvenes y mejora de las viviendas, sin embargo, muestra debilidad en el tema de seguridad alimentaria y servicios básicos en los hogares.

5. Referencias

Asociación Nacional del Café –ANACAFE–. *Cooperativa Agrícola Integral Samac, R.L.* Recuperado el (15 de abril de 2014) de <http://portal.anacafe.org/cooperativasamac>

- Asociación Cooperativa de Ahorro y Crédito Vicentina de Responsabilidad Limitada –ACCOVI DE R.L.–. (2005). *Cooperativismo*. San Vicente, San Salvador. ACCOVI DE R.L.
- Banco Centroamericano de Integración Económica –BCIE–, (2009). *Inventario de cooperativas productivas*. Guatemala: BCIE.
- Barrios, Mayra, Et.Al. (2007). *Rupturas, reconstrucción y continuidad en cinco comunidades q’eqchi’: Cinco comunidades hermanas al sur de Cobán, Sa’nimtaq’a, Catalji, Cruz Raxmax, Samuk y Sawachil*. Guatemala: Siglo Veintiuno.
- Bonilla, G. (2017). *Desarrollo Rural Sustentable en Guatemala, Una Perspectiva Comunitaria*. Guatemala: SERVIPRENSA.
- Castellanos Aquino, Iván Renato. (2005). “*Las Cooperativas de ahorro y crédito federadas frente a la globalización*”. Tesis de Licenciatura Contaduría Pública y Auditoría. Universidad de San Carlos de Guatemala. Guatemala: Facultad de Ciencias Económicas.
- Cooperativa de Ahorro y Crédito de Guatemala Seisa R.L.* Recuperado el (9 de junio de 2014) de <http://www.gruposeisa.com>.
- Dávila Ramírez, Rolando. (2011) *Guía técnica de Fortalecimiento Organizacional*. Guatemala: Asociación Nacional del Café.
- Diócesis de La Verapaz. (2005). *Valores de nuestras culturas*. Cobán, Alta Verapaz, Guatemala: Ak’Kutan.
- Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. *Desarrollo R.S.*, Recuperado el (13 de julio de 2014) de <http://www.iica.int/Esp/regiones/sur/chile/Paginas/DesarrolloRS.aspx>.
- Pacay Sacrab, Ernesto. Entrevistado por [José Ángel Zavala Buechsel]. *Historia de la Cooperativa Agrícola Integral Samac, R.L.* [Cobán, Alta Verapaz. 12 de mayo de 2014]. [Archivo Word. Mis documentos. Computadora personal de José Ángel Zavala Buechsel].
- Ramírez Mocarro, Marco Antonio. (1998) “Desarrollo sustentable en áreas rurales marginadas: entre la sobrevivencia y la conservación Papeles de Población”. *Red de Revistas Científicas de América Latina, el Caribe, España y Portugal*. 4. 18. (octubre-diciembre 1998): 134.
- Universidad de San Carlos de Guatemala –USAC–. (2013). “El Cooperativismo surgió en el agro y privilegia al ser humano sobre el capital”. *Agro*. 3. (mayo-julio 2013): 4.
- Universidad del Valle de Guatemala, Altiplano. –UVG–. (2009). *Introducción. Cooperativismo y Metodología Campesino a Campesino*.

